



Государственный Фонд  
развития промышленности  
Рязанской области

**РУКОВОДСТВО**  
по подготовке Бизнес-плана  
по программе  
«Цифровизация промышленности»



## Уважаемый Заявитель!

Бизнес-план Проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки Проекта к комплексной экспертизе.

Бизнес-план должен:

- показать, что продукт или услуга найдут своего потребителя, установить емкость рынка сбыта и перспективы его развития;
- оценить затраты, необходимые для изготовления и сбыта продукции, предоставления на рынке работ или услуг;
- определить прибыльность будущего производства и показать его эффективность для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов Фонда мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые должен содержать бизнес-план проекта.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам, а качество материалов проекта будет высоко оценено экспертами.



# БИЗНЕС-ПЛАН

## 1. Резюме

- Цель Проекта.
- Краткое описание ожидаемого эффекта от предлагаемых к внедрению организационных, технических, технологических, финансовых и кадровых мероприятий. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
- Учитывая, что программа финансирования предполагает специальное обоснование (соответствие внедряемых технологий целевому финансированию программы, обоснование роста выработки, применение льготной (1%) процентной ставки и т.д.) – обоснование такого соответствия.
- Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
- Данные о компетенциях Заявителя и основных соисполнителей в Проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
- Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда.
- Схема и сроки участия Фонда в проекте.

## 2. История и текущее состояние проекта, его развитие

### 2.1. Предыдущие стадии Проекта.

- Основные этапы.
- Инвесторы.
- Исполнители.
- Результаты и права на них.

### 2.2. Предлагаемые в Проекте стадии.

- Задача, решаемая на конкретной стадии.
- Описание общего технического уровня технологии (аналоги, конкурентные разработки, ключевые отличия, конкурентные преимущества и недостатки продукта Проекта).
- Описание планируемых результатов:
  - Свойства и технические параметры внедряемой технологии, сравнение с аналогами, уникальность.
  - Области применения продукта и преимущества по сравнению с аналогами.
  - Детализация технологических участков, планируемых к автоматизации в ходе внедрения технологии. Состав и взаимные связи основных, вспомогательных и обслуживающих процессов в рамках планируемого по Проекту внедрения систем управления производством и обработки баз данных/проектирования и разработки, внедрения работотехнических комплексов и/или аддитивного производства.
  - Рост выработки на одного сотрудника.

### 2.3. Дальнейшее развитие Проекта.

- Следующие стадии работ, развития технологии/технологического процесса.
- Модель получения дохода/снижения себестоимости/оптимизации издержек от внедрения технологии.
- Предполагаемые экономические эффекты от реализации Проекта (увеличение выручки, снижение себестоимости, увеличение срока или коэффициента полезного использования оборудования, ускорение оборачиваемости оборотного капитала и пр.)



### 3. Анализ предлагаемой к внедрению технологии

- Общее описание технологии.
- Основные технические особенности внедряемой технологии.
- Основные конкурентные преимущества технологии (соотношение цена/качество).
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции и прогноз развития внедряемой технологии, сравнение с аналогами.

### 4. Основные задачи проекта и этапы

#### 4.1. Организационные задачи.

#### 4.2. Научно-технические задачи.

- Основные технические проблемы и задачи.
- Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых научных методов и подходов, технологических основ.
- Оценка возможности решения научно-технических задач.
- Оценка сроков решения задач.

#### 4.3. Патентно-правовые задачи.

- Описание текущей ситуации на рынке (ключевые патенты на рынке, основные направления патентования).
- Имеющиеся патенты (заявки). Авторы, правообладатели.
- Оценка патентной чистоты предполагаемых разработок. Патенты, использование которых предполагается в ходе реализации Проекта.
- Охраноспособные решения, создание которых предполагается в ходе реализации Проекта. Распределение прав на создаваемые объекты интеллектуальной собственности.
- Меры по охране объектов интеллектуальной собственности и информации.

#### 4.4. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами):

- Доступные ресурсы и инфраструктура. Указание на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными поставщиками/производителями технологии.
- Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием):
  - Площади.
  - Оборудование.
  - Другие требуемые нефинансовые ресурсы.
- Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ ремонта/ поставок.

#### 4.5. Кадровые задачи.

- Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
- Существующая команда разработчиков и ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.
- Структура управления.
- Необходимые кадровые ресурсы.
- План набора/обучения.

#### 4.6. Мероприятия, обеспечивающие рост выработки на одного сотрудника.

#### 4.7. Описание основных этапов Проекта.

- Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
- Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.



- Прогноз изменения выработки на одного сотрудника, на различных этапах реализации Проекта.
- Ключевые точки контроля.

4.8. Система отчетности и контроля реализации Проекта.

4.9. Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, и иных процедур.

- Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики Проекта или его отдельных этапов,
- Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта Проекта.
- Нормативная база (перечень действующих нормативных актов, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

## 5. Системный интегратор

- 5.1. Общая информация касательно системного интегратора, привлекаемого для реализации Проекта;
- 5.2. Обоснование выбора системного интегратора для реализации Проекта;
- 5.3. Проверка соответствия Системного интегратора критериям Фонда для применения пониженной (1%) ставки по займу;
- 5.4. Подробное описание выполняемых работ/услуг Системным интегратором по Проекту.

## 6. Финансовый план

- 6.1. Принятые исходные данные.
  - План производства/сбыта, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
  - Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
  - Профиль производственных затрат, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
- 6.2. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет проекта (финансовый план):
  - прогноз отчета о прибылях и убытках;
  - прогноз отчета о движении денежных средств;
  - баланс (или расчет основных балансовых показателей);
  - бюджет капитальных вложений;
  - дополнительные вспомогательные формы
- 6.3. Экономические показатели проекта:
  - срок окупаемости проекта;
  - NPV при ставке дисконтирования 11% за 5-летний период реализации Проекта;
  - IRR за 5-летний период реализации Проекта;
  - профиль налоговых отчислений за 5-летний период реализации Проекта;
  - прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики Проекта.
- 6.4. Финансирование Проекта:
  - график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
  - предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
  - график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.



6.5. Резюме по финансовому разделу Проекта.

## **7. Оценка рисков и управление рисками**

7.1. Научно-технические риски.

7.2. Риски производства и технологии.

7.3. Рыночные риски.

7.4. Операционные риски.

7.5. Финансовые риски.

7.6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.

## **8. Условия участия фонда**

8.1. Схема участия.

8.2. Сроки и объемы финансирования.

### **Уважаемый Заявитель!**

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать специалистам Государственного Фонда развития промышленности Рязанской области

г. Рязань, ул. Каширина, стр. 1 Б, 4 этаж, оф. 3.

тел.: (4912) 600-509; (4912) 600-510.

e-mail: [fpsp-rzn@mail.ru](mailto:fpsp-rzn@mail.ru)